



نشریه داخلی مرکز نوآوری  
معدن و صنایع معدنی ایران  
شماره صفر ا خرداد ماه ۱۴۰۴ "ایمینو"



# ایما

ایده‌های ارزش‌افزای  
معدن و صنایع معدنی ایران

## روز ملی معدن

بر تلاش‌گران، فعالان و بازیگران  
زیست‌بوم نوآوری و فناوری  
بخش معدن و صنایع معدنی گرامی باد

”به دنبال هوای تازه‌تر

”فن بازار پلی میان نوآوری و معدن

”گفت‌و‌گو با دانش‌بنیاگران و فناوران



به دنبال یک هوای تازه‌تر	۱
ایمینو و مسیر توسعه	۲
استراتژی ایمیدرو	۳
سرمایه گذاری و هوش مصنوعی	۴
میتا	۵
رشد و تجاری‌سازی ایده‌ها	۵
کمک ایرانداک به بخش نوآوری	۵
اپل	۶
متا و کاربران	۶
فناوری بومی	۷
گفتگو با مرتضی جعفری	۸
گفتگو با مهدی تقی‌زاده	۹
دانستان جنرال الکتریک	۱۰
دست اندازهای فناوری	۱۲
چالش‌های حوزه فناوری معدن	۱۴
نتیجه گیری	۱۴
نقش کلیدی فن بازار	۱۵
هوشمند سازی معادن	۱۶
برندسازی استارتاپ	۱۷

# به دنبال یک هوای تازه‌تر

مجید وفایی فرد - مجری طرح زیست‌بوم نوآوری و فناوری بخش معدن و صنایع معدنی "ایمینو"



تحقیق زیست‌بوم نوآوری در معدن و **چرا نشریه "ایما"** در توسعه زیست‌بوم نوآوری و فناوری، صنایع معدنی ایران، مستلزم استری **زیست‌بوم نوآوری و** معرفی و تقویت فن‌بازارها، فراهم‌سازی برای اتصال موثر نوآوران، فناوران و **فناوری بخش معدن** استرانتشار دستاوردهای صنعت‌گران است. با وجود ظرفیت **و صنایع معدنی** پژوهشی، مدیریت چالش‌های بالای کشور در فناوری‌های نوین، **راه‌اندازی شد؟** فناورانه و افزایش آگاهی‌بخشی، رصد بازارهای داخلی و جهانی و افزایش سرمایه‌گذاری‌های فناورانه، کمک به برندهای ملی ایران در عرصه فناوری‌های معدنی تجارتی‌سازی و اهمیت «فن‌بازار» را در این صنعت به نقطه‌های راهبردی بررساند.

فاصله معناداری میان صاحبان ایده و حل‌کنندگان مسائل کلان صنعتی وجود داشت. همین خلاء، جرقه راه‌اندازی نشریه داخلی «ایما» را زد؛ «ایما» به معنای ایده‌های ارزش‌افزای معدن و صنایع معدنی ایران. مجله تخصصی که قرار است با هدف ایجاد پل ارتباطی میان نوآوران و صنعت،

(اینوتی‌وی) راهاندازی شده است. این بستر به جامعه معدنی کشور امکان می‌دهد مستندات و ویدیوهای آموزشی، معرفی محصولات و خدمات فناورانه خود را به راحتی به اشتراک بگذارند و تعامل سازنده‌ای میان بازیگران زیست‌بوم نوآوری و فناوری ایجاد شود. از سوی دیگر نمایشگاه مجازی تخصصی معدن و صنایع معدنی طراحی شده و با استفاده از آواتارها و غرفه‌های تخصصی، فرصتی نوآورانه برای ارائه توانمندی‌ها و ارتباط مجازی شرکت‌های دانش‌بنیان با بازدیدکنندگان از سراسر کشور فراهم آورده و مرزهای جغرافیایی را در معرفی و عرضه فناوری‌ها برداشته است.

### اهمیت راهبردی نوآوری و تجاری

#### سازی فناوری

در شرایطی که سهم تولیدات دانش‌بنیان در اقتصاد ایران کمتر از نیم درصد است و تنها حدود ۴۵۰ شرکت دانش‌بنیان در زنجیره معدن فعال‌اند، نقش ساختارهایی مانند ایمینو، فن‌بازار تخصصی و پلتفرم‌های ارتباطی نوآورانه بسیار پررنگ است. پیوند با صنعت، برگزاری رویدادهای تخصصی و ظرفیت‌سازی عملیاتی گامی موثر در جهش به‌سوی اقتصاد خلاق و رقابتی خواهد بود. برگزاری پنجمین جشنواره اینوماین، توسعه فن‌بازارهای تخصصی و راهاندازی پلتفرم‌های مجازی و تولید محتواهای تخصصی، خط مشی روشی برای بازیگران نوآوری و فناوری معدن ایران ترسیم می‌کند؛ خط مشی‌ای که بر پایه تجربه، آینده‌نگری و هماهنگی ملی در مسیر دانش‌بنیان شدن صنایع معدنی استوار است. امید است حرکت‌های شکل‌گرفته زیر پرچم ایمینو حمایت ایمیدرو، نقطه عطفی در تاریخ نوآوری و تجاری‌سازی فناوری کشور باشند.

چهار دوره گذشته این جشنواره، موفق به پیوند شبکه شتاب‌دهنده‌ها، صندوق‌های سرمایه‌گذاری و مراکز نوآوری با صنعت شده و تجربه‌ای عالی برای برگزاری موثرتر پنجمین دوره ایجاد کرده است.

اینوماین ۵ با تمرکز بر دو محور کلیدی «تحول دیجیتال» و «گذار به سوی پایداری»، پاسخی به روندهای جهانی و آینده زنجیره ارزش صنایع معدنی خواهد بود. همچنین برنامه برگزاری کارگاه‌های آموزشی و اولویت‌دهی به نیازهای فناورانه کمتر دیده شده، در دستور کار قرار گرفته است.

#### فن‌بازار تخصصی معدن و صنایع

#### معدنی؛ تسهیل گر تجاری سازی

#### فناوری

یکی از نقاط قوت زیست‌بوم معدن و صنایع معدنی ایران، فن‌بازار تخصصی آن است که به عنوان هفتمین فن‌بازار تخصصی کشور در سال ۱۴۰۳ شکل گرفت. وظایف و اهداف این فن‌بازار عبارت‌اند از کاهش موانع تبادل فناوری، شناسایی و تسهیل فرصت‌های نوآورانه، گردآوری و انتشار اطلاعات دقیق، رونق‌بخشی به تولید و تجاری‌سازی و توسعه شبکه همکاری‌های فناورانه. در سال ۱۴۰۳ این فن‌بازار زمینه‌ساز چندین قرارداد مهم بین شرکت‌های دانش‌بنیان و صنایع معدنی شد و با تشکیل بانک اطلاعاتی گستردۀ، شناسایی فرصت‌ها و کارگزاران تخصصی و نیز هماهنگی قراردادهای تبادل فناوری، نقشی مؤثر در فعلی‌سازی ظرفیت‌های فناورانه کشور ایفا کرده است.

#### راهاندازی پلتفرم‌های نوین ارتباطی؛

#### «اینوتی‌وی» و نمایشگاه مجازی

برای توسعه فرهنگ نوآوری پلتفرم اشتراک‌گذاری ویدیوی INNOTV

#### ایمینو و مسیر توسعه فناوری‌های نوین

در سال‌های اخیر، طرح ایجاد زیست بوم نوآوری و فناوری بخش معدن و صنایع معدنی (ایمینو) با هدف انتقال دانش و فناوری‌های نوین به چرخه معدن و صنایع معدنی کشور از سوی «ایمیدرو» و براساس تفاهem نامه همکاری مشترک با معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری ماموریت یافت تا با سیاست‌گذاری، تسهیلگری، شبکه‌سازی و توسعه بازار در راستای ایجاد و خلق استارت‌تاپ‌ها، توسعه کسب و کارهای نوپا، تجاری‌سازی محصولات و خدمات شرکت‌های دانش‌بنیان، خلاق و فناور و توسعه زیست بوم فناوری‌های پیشران انقلاب صنعتی چهارم گام بردارد.

«ایمینو» در این میان توانست با اولویت دهی به فناوری‌های هوش مصنوعی، اینترنت اشیا، کلان داده و بلاکچین و ... بیش از ۵۵ استارت‌تاپ را پذیرش، هدایت و راهبری و از ۱۱۰ شرکت دانش‌بنیان حمایت کند. از دیگر اقدامات این مرکز می‌توان به برگزاری رویدادهای هم‌رسانی دانش‌بنیان (دایان)، جشنواره اینوماین، ایجاد فن‌بازار تخصصی و شناسایی برترین‌های نوآوری اشاره کرد. مسیری که ایمینو به عنوان مجری اصلی آن، پیشگام تحولات زیربنایی در صنعت معدنکاری شده است.

#### جشنواره اینوماین ۵؛ گامی بزرگ برای

#### آینده نوآوری‌های معدنی

جشنواره ایده‌های ارزش‌آفرین معدن و صنایع معدنی (اینوماین ۵) در نیمه دوم سال ۱۴۰۴ با مشارکت گستردۀ متخصصان و سیاست‌گذاران قرار است گامی جدی در خلق فرهنگ نوآوری، کشف استعدادها و رفع چالش‌های فناورانه این عرصه باشد.



## استراتژی ایمیدرو برای طرح‌های پا فناوری بالا در سال ۱۴۰۴

فراوری سنگ آهن هم‌اتیت  
معرفی شده است، گفت: مرکز  
تحقیقات و فرآوری مواد معدنی

ایران واقع در استان البرز، مرجع اجرای طرح فوق خواهد بود.  
معاون ایمیدرو، همچنین اظهار داشت: بومی سازی  
کمپرسورهای مگامدول آهن اسفنجی با استفاده از  
توان شرکت‌های داخلی، تفاهمنامه اجرای تولید فولاد  
سبز و برنامه کاهش مصرف گاز در فولاد هرمزگان و  
تریک گاز هیدروژن در واحد احیا این شرکت  
(در راستای هدف فولاد سبز) و تولید گاز سنتز از  
زغالسنگ برای واحدهای احیای مستقیم از جمله برنامه‌هایی  
است که در حوزه توسعه تکنولوژی اجرا می‌شوند.

سازمان توسعه و نوسازی  
معدن و صنایع معدنی ایران،  
در سال جدید اجرای  
طرح‌هایی با فناوری بالا را در دستور کار قرار دارد.  
سمیه خلوصی معاون برنامه ریزی و توانمندسازی  
ایمیدرو با اعلام این خبر تصريح کرد:

با توجه به کمبود سنگ آهن (مگنتیت) در سال‌های  
آینده، این سازمان برنامه فراوری سنگ آهن هم‌اتیت  
را پیش رو دارد به طوری که قراردادی با یک شرکت  
دانش بنیان برای اجرای این طرح در مرکز تحقیقات  
فرآوری مواد معدنی بسته شده است.  
او با بیان اینکه آن مرکز به عنوان پایلوت اجرای طرح

# سرمایه‌گذاری ۱۰۰ میلیون دلاری ایران برای هوش مصنوعی

این سرمایه‌گذاری گسترده در حوزه هوش مصنوعی میتواند تأثیرات مهمی در بخش‌های مختلف اقتصادی و صنعتی ایران داشته باشد.

طبق اعلام معاونت علمی، توسعه این فناوری در معادن، صنایع تولیدی، کشاورزی و خدمات شهری از اولویتهای اصلی این برنامه خواهد بود. همچنین، همکاری گسترده با دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی برای تقویت اکوسیستم نوآوری در این حوزه در نظر گرفته شده است.

صندوق توسعه ملی نیز تأکید کرده که شرکت‌های دانش‌بنیان می‌توانند با ارائه طرح‌های کاربردی در حوزه هوش مصنوعی، از تسهیلات حمایتی بهره‌مند علاوه بر این، قرار است برنامه‌های آموزشی گسترده‌ای برای متخصصان این حوزه اجرا شود تا نیروی انسانی ماهری برای توسعه فناوری‌های هوش مصنوعی در کشور تربیت شود. در این تفاهمنامه، به ضرورت ایجاد

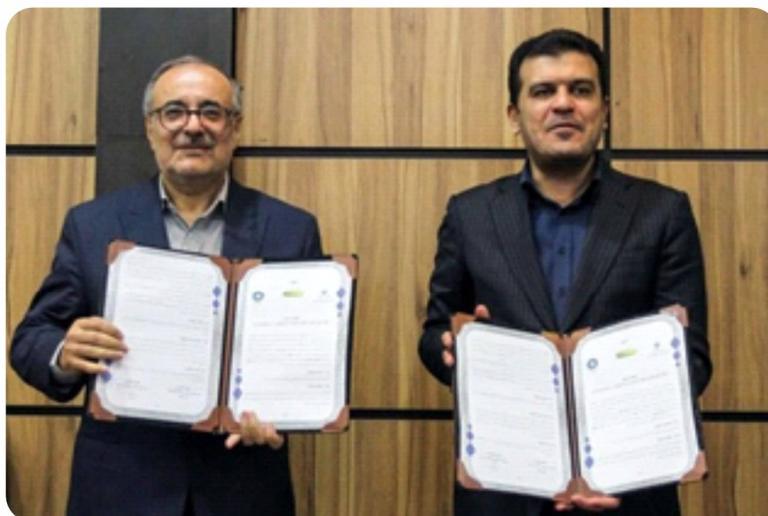
زیرساخت‌های دیجیتال و پردازش ابری نیز اشاره شده تا شرکت‌های فعال در این زمینه بتوانند با قدرت بیشتری به سمت تجاری‌سازی پیش بروند. انتظار می‌رود که اجرای این برنامه در سال‌های آینده ، بهبود چشمگیری در کاربرد هوش مصنوعی در صنایع استراتژیک کشور ایجاد کند. این اقدام میتواند جایگاه ایران را در رقابت جهانی هوش مصنوعی تقویت کند و مسیر جذب سرمایه را هموار سازد.

معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان ریاست‌جمهوری و صندوق توسعه ملی، تفاهم‌نامه‌ای ۱۰۰ میلیون دلاری (معادل ۱۲۵۰۰ میلیارد ریال) جهت کاربرد پذیری و توسعه هوش مصنوعی در ایران امضا کردند.

آنگونه که معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانش‌بنیان ریاست‌جمهوری اعلام کرده، این تفاهم‌نامه با هدف ایجاد جهش بنیادی در تامین مالی بخش‌های سرمایه‌پذیر هوش مصنوعی، مطابق با برنامه پنج‌ساله هفتم توسعه و تاکیدات رهبری بر سرمایه‌گذاری در حوزه‌های نوپدید ورت گرفته است.

طبق این تفاهم‌نامه، تامین مالی طرح‌های معرفی شده از سوی معاونت در قالب تسهیلات، مشارکت، تامین مالی غیرمداخله‌ای و یا سایر روش‌های مالی انجام خواهد شد. علاوه بر این، صندوق توسعه ملی

برای تقویت همکاری دانشگاه‌ها و بخش خصوصی، به شرکت‌هایی که از پژوهش‌های هوش مصنوعی در دانشگاه‌ها و مراکز علمی حمایت مالی کنند، تسهیلات ویژه‌ای با تایید معاونت علمی ارائه میدهد.



و جامعه علمی را بر عهده دارد و با همکاری شرکت‌های بزرگ معدنی، مرکز تحقیقاتی و سرمایه‌گذاران، فرستاده‌های را برای جذب سرمایه و اجرای پروژه‌های مشترک ایجاد می‌کند. این مرکز با هدف ارتقای بهره‌وری، توسعه پایدار و بهبود تولید در بخش معدن، از ایده‌های فناورانه و ساخت نمونه‌های اولیه حمایت کرده و زمینه تست و ارزیابی طرح‌های نوین را در محیط‌های صنعتی فراهم می‌سازد. در مجموع، فعالیت‌های مرکز نوآوری ایمینو مبتنی بر توسعه، حمایت و تجاری‌سازی نوآوری برای پیشرفت بخش معدن و صنایع وابسته است. طرح ایجاد زیست بوم نوآوری و فناوری بخش معدن و صنایع معدنی (ایمینو) علاوه بر حمایت از تیمهای نوآور و ایجاد زیرساخت‌های لازم برای رشد استارتاپ‌ها، با برگزاری رویدادهای تخصصی دایان نیز نقش مهمی در توسعه اکوسیستم نوآوری معدن ایفا می‌کند. این رویدادها با محوریت هم‌سانی عرضه و تقاضا در صنعت معدن، فرستی را برای ارتباط مستقیم میان فناوران، شرکت‌های دانش‌بنیان و فعالان صنعت فراهم آورده است.

کشور فراهم کند. یکی از اهداف نشست امروز آن است که بتوانیم یک ظرفیت پشتیبانی برای پارک‌های علم و فناوری کشور بوجود بیاوریم. پارک‌های علم و فناوری به عنوان یک نهاد نوپا که در دو دهه اخیر در زیست‌بوم فناوری و نوآوری کشور شکل گرفته، یک فرست بی‌بدیل است که می‌تواند در زنجیره آموزش و فناوری قرار گیرد. شهیکی در ادامه با تاکید بر ظرفیت کارآمد و اثربخش ایرانداک اظهار امیدواری کرد که بخش پشتیبانی



ایرانداک که شبکه بسیار خوبی از سورها و نرم‌افزارهای متعدد در اختیار دارد به انتقال بخش نرم‌افزاری، لجستیکی و بخشی از فرایندهای پارک‌های علم و فناوری به این مجموعه کمک کند.

**رشد و تجاری‌سازی ایده‌های نوآورانه با "ایمینو"**  
مرکز نوآوری ایمینو با هدف توسعه فناوری و حمایت از نوآوری در بخش معدن و صنایع معدنی فعالیت می‌کند. استراتژی اصلی این مرکز، تقویت اکوسیستم نوآوری و کارآفرینی در صنعت معدنکاری است تا با شناسایی چالش‌ها و نیازهای صنعت معدن، زمینه را برای حضور شرکت‌های دانش‌بنیان و استارتاپ‌ها فراهم کند. ایمینو تلاش می‌کند با ایجاد زیرساخت‌های مناسب، ارتباط میان صنعت، دانشگاه و فناوران را تسهیل و بستر لازم برای رشد و تجاری‌سازی ایده‌های نوآورانه را فراهم آورد. در راستای این اهداف، مرکز نوآوری ایمینو اقدام به جذب و شناسایی تیم‌های مستعد و ایده‌پرداز کرده و آن‌ها را با ارائه خدماتی چون فضای کاری، آموزش‌های تخصصی، مonitorینگ و مشاوره‌های فنی و تجاری حمایت می‌کند. همچنین با برگزاری رویدادهای نوآورانه، دوره‌های آموزشی، و چالش‌های حل مسئله، بستری مناسب برای ارتقای دانش فنی و مهارتی فعالان حوزه معدن فراهم آورده است. ایمینو نقش واسطه‌ای میان صنعت

معاون فناوری وزیر علوم مطرح کرد: بخش پشتیبانی ایرانداک به انتقال بخش نرم‌افزاری، لجستیکی و بخشی از فرایندهای پارک‌های علم و فناوری به این مجموعه کمک کند. بنا بر گزارش پژوهشگاه علوم و فناوری اطلاعات ایران، محمدنبی شهریکی پژوهشگاه علوم و فناوری اطلاعات ایران را یکی از مجموعه‌های بسیار فاخر در زیست‌بوم فناوری کشور دانست و گفت: شبکه بسیار خوبی از پشتیبانی علم و فناوری در ایرانداک شکل گرفته است. او افزود: این مجموعه فاخر و ارزشمند با قدمت بیش از شش دهه فعالیت می‌تواند در یک نقطه پرنمود قرار بگیرد و فرست بسیار خوبی را برای دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌های سه اصل «نوآوری»، «تجربه‌های خاص حوزه معدن و تجربه‌های جایزه‌های تعالی» و «کیفیت» متمرکز است.



# اپل دوباره سه تریلیون دلاری شد

آخر هفته هشدار داد که معافیت‌ها موقتی هستند و طی هفته‌های آینده ممکن است تغییر کند. سهام این شرکت پس از سقوط بیش از هشت درصدی در مارس، از ابتدای آوریل تاکنون، تقریباً ۹ درصد کاهش داشته است. افت ۱۱ درصدی در سه ماهه اول، بدترین عملکرد اپل از سال ۲۰۲۳ تاکنون را نشان می‌دهد.

بیشترین آسیب پذیری را نسبت به تعرفه‌های تجاری آمریکا دارد. دونالد ترامپ، رئیس جمهور آمریکا، از اپل خواسته است محصولاتش را در آمریکا تولید کند. اکثر واردات مهم اپل از تعرفه‌ها معاف شده است. تحلیلگران وال استریت می‌گویند این معافیت به اپل کمک می‌کند میلیاردها دلار در هزینه‌ها صرفه‌جویی کند. با این حال، دولت ترامپ در

پس از رشد بیش از ۲ درصدی سهام شرکت اپل در معاملات روز دوشنبه بازار آمریکا، ارزش بازار این شرکت، به بالای سه تریلیون دلار بازگشت. دولت ترامپ، جمعه گذشته، معافیت واردات گوشی، رایانه و تراشه‌ها از تعرفه‌های جدید را اعلام کرد. اپل یکی از شرکت‌هایی است که به دلیل تولید بخش اعظم محصولات آیفون، آی‌پد و مک بوک در چین و سایر کشورهای آسیایی،



## استفاده متأذی داده‌های کاربران اروپایی

خواندن و استفاده از فرم اعتراض راحت باشد. ما به تمام فرم‌های اعتراضی که تاکنون دریافت کرده ایم و همچنین فرم‌هایی که به تازگی ارائه شده اند، احترام می‌گذاریم. این شرکت تأکید دارد فقط داده‌هایی که از پست‌های عمومی و تعامل با هوش مصنوعی متأذی به دست آمده برای آموزش استفاده می‌کند. متأذی از پیام‌های خصوصی و همچنین تعامل‌های کاربران زیر ۱۸ سال برای آموزش استفاده نمی‌کند. متأذی مدعی است دلیل استفاده از داده‌های کاربران اروپایی برای آموزش، بهبود مدل‌های آینده هوش مصنوعی است که برای کاربران منطقه به کار می‌رود.

متأذی تصمیم دارد با استفاده از داده‌های جمع آوری شده از کاربران اروپایی اش سیستم‌های هوش مصنوعی خود را آموزش دهد. متأذی از داده‌های کاربران اروپایی برای هوش مصنوعی استفاده کرد. این شرکت فناوری آمریکایی از هفته جاری با استفاده از ایمیل و خانواره اپ‌ها به کاربرانش در سراسر اروپا پیامی ارسال می‌کند که شامل توضیحاتی درباره نوع اطلاعاتی است که برای آموزش به کار می‌رود. علاوه بر آن این بیانیه به لینکی پیوند دارد که کاربران می‌توانند برای خروج از فرایند پردازش اطلاعاتشان، تکمیل کنند. در بخشی از بیانیه متأذی آمده است: ما کاری کردیم تا یافتن،

# افقی تازه برای فناوری بومی

احمد عسگری - مدیرکل سرمایه‌گذاری و بومی‌سازی پارک فناوری پر迪س



محصول طراحی کرده‌ایم. یکی از مهم‌ترین اقدامات ما، برگزاری نشستهای همافزایی و B2B بین فعالان صنعت معدن و شرکت‌های فناور مستقر در پارک است. در این نشستها، نیازهای واقعی صنعت به زبان قابل فهم برای فناوران ترجمه می‌شود و در مقابل، راه حل‌های فناورانه به زبان صنعت ارائه می‌گردد. این نوع از گفتگوهای هدفمند، مسیر همکاری را بسیار سریع‌تر، دقیق‌تر و پایدارتر می‌سازد.

**سرمایه‌گذاری و بومی‌سازی؛ ۲ محور مکمل**  
در پارک فناوری پر迪س، تمرکز ما فقط بر روی اتصال فناوری به صنعت نیست، بلکه بر پشتیبانی مالی و سرمایه‌گذاری در مسیر تجاری‌سازی نیز تأکید داریم. از طریق مدل‌های مشارکتی، سرمایه‌گذاری جسورانه (VC)، صندوق‌های پژوهش و فناوری و همکاری با بانک‌ها، ما فرآیند رشد و مقیاس‌پذیری راه حل‌های فناورانه را شتاب می‌دهیم. در همین راستا، بومی‌سازی تجهیزات و فرآیندهای کلیدی معدنی به یکی از اولویت‌های راهبردی پارک تبدیل شده است. همکاری با صنایع بزرگی مانند فولاد، مس، و سیمان در قالب پروژه‌های مشترک، منجر به توسعه تجهیزات کاملاً ایرانی شده که هم‌اکنون در خطوط تولید استفاده می‌شوند.

**آینده تعامل؛ از پاسخ به نیاز تا خلق فناوری**  
تعامل میان شرکت‌های دانش‌بنیان و صنایع معدنی، نباید صرفاً به تأمین نیازهای موجود محدود شود. ما باید به سمتی حرکت کنیم که شرکت‌های فناور نه تنها پاسخ‌گو، بلکه پیشنهاد‌دهنده فناوری‌های نوین باشند؛ فناوری‌هایی که شاید هنوز صنعت به آن فکر نکرده، اما می‌تواند آینده آن را تحول کند. در پارک فناوری پر迪س، ما خود را صرفًا «میزبان» شرکت‌ها نمی‌دانیم، بلکه معمار پیوندهای راهبردی میان بازیگران اکوسیستم نوآوری و صنعت هستیم. با گسترش همکاری‌ها در حوزه معدن، امیدواریم الگویی از موفقیت فناورانه خلق شود که بتوان آن را به سایر حوزه‌های صنعتی نیز تعمیم داد.

در سال‌های اخیر، تعامل میان صنایع بزرگ و شرکت‌های دانش‌بنیان، بهویژه در حوزه‌های مانند معدن و صنایع معدنی، از یک شعار کلیشه‌ای به ضرورتی استراتژیک تبدیل شده است. در شرایطی که کشور بیش از هر زمان دیگری به خودکفایی فناورانه و تابآوری اقتصادی نیاز دارد، تکیه بر توان داخلی و ظرفیت شرکت‌های نوآور، می‌تواند معادلات اقتصادی را دگرگون کند. از دیدگاه ما در پارک فناوری پر迪س، که یکی از اصلی‌ترین مراکز رشد و تجاری‌سازی فناوری در کشور است، تعامل میان دانش‌بنیان‌ها و صنایع معدنی نه تنها ممکن، بلکه یک فرصت بی‌بديل برای هر دو طرف است. ما این تعامل را نه در قالب یک پژوهه موقت، بلکه به عنوان یک مدل توسعه‌ی پایدار می‌بینیم که هم‌زمان منجر به بومی‌سازی، کاهش هزینه، افزایش بهره‌وری و ایجاد اشتغال دانش‌پایه می‌شود.

**معدن، صنعتی نیازمند نوآوری مدادوم**  
صنایع معدنی در ایران، سهم بزرگی در تولید ناخالص داخلی و صادرات غیرنفتی دارند. اما از سوی دیگر، این صنایع با چالش‌های متعددی مواجه هستند: از فرسودگی تجهیزات و واستگی به فناوری‌های خارجی گرفته تا ضعف در اتوМАسیون، پایش هوشمند، و مدیریت زیستمحیطی. این چالش‌ها، زمینه‌ای وسیع برای ورود شرکت‌های دانش‌بنیان ایجاد کرده است. از طراحی تجهیزات هوشمند گرفته تا تحلیل داده‌های معدنی با هوش مصنوعی، از تولید سنسورهای مقاوم در برابر شرایط سخت تا بومی‌سازی ماشین‌آلات حفاری — همه و همه، نمونه‌هایی از ظرفیت‌های موجود در تعامل میان فناوری و معدن هستند.

**نقش پارک فناوری پر迪س در تسهیل این تعامل**  
در پارک فناوری پر迪س، ما تجربه‌ی زیسته و اثبات‌شده‌ای در ایجاد پیوند مؤثر میان صنعت و فناوری داریم. این تجربه، اکنون به طور ویژه در حوزه‌ی صنایع معدنی نیز فعال شده است. با همکاری با شرکت‌های بزرگ معدنی کشور، ما مدل‌هایی برای تعریف نیاز فناورانه، شناسایی راه حل بومی، و حمایت از توسعه

صادرات، می‌تواند جهشی جدی در تولید و بهره‌وری ایجاد کند.

\* استفاده از داده‌ها در بهینه‌سازی ماشین‌آلات چقدر مؤثر است؟ در هر ماشین معدنی بین ۴۰ تا ۵۰ هزار قطعه ریز و درشت داریم. تحلیل دقیق داده‌های مربوط به این قطعات می‌تواند ما را در شفافسازی مسیر، انتخاب درست و تضمیم‌گیری به موقع کمک کند. این نوع نگاه داده‌محور آینده‌ساز صنعت معدن است.

\* نگاه‌تان به آینده صنعت معدن در سطح جهانی چیست؟ جهان به‌سمت افزایش وابستگی به مواد معدنی در کاربردهای مختلف می‌رود. ایران با داشتن ذخایر غنی معدنی می‌تواند سهم بالایی در این بازار جهانی داشته باشد. البته برندسازی بین‌المللی هم باید جدی گرفته شود تا فرسته‌های جدید صادراتی فراهم شود.

\* نقش نیروی انسانی در موفقیت شما چقدر پررنگ است؟ نیروی انسانی برای ما مهم‌ترین دارایی است. اگر فضای اعتماد متقابل، آموزش مستمر، و اینمی کار فراهم شود، نه تنها بهره‌وری بالا می‌رود، بلکه ماندگاری نیروی متخصص هم تضمین می‌شود. ما با همین نگاه ساعت‌های کاری باکیفیتی را در کنار تیم‌مان سپری می‌کنیم.

\* رویکرد شرکت شما در مواجهه با فناوری‌های آینده چیست؟ ما به‌سمت رباتیک‌سازی فرآیندها حرکت می‌کنیم. این هدف نه فقط برای افزایش بهره‌وری، بلکه برای هم‌راستایی با نیازهای جهانی در صنایع پیشرفته آن را در نظر می‌گیریم.

\* جایگاه فناوری در رقابت با دیگران در این صنعت کجاست؟ فناوری دقیقاً همان نقطه‌ای است که ما را از رقباً متمایز می‌کند. هرچه میزان مقاومت تولید بالاتر برود، زمان، هزینه تمام‌شده، و پایداری سیستم‌ها بهتر مدیریت می‌شود. واردات تجهیزات، به خصوص با فرآیندهایی مانند نظام بانکی، گمرک و تخصیص ارز، سیار فرسایشی است. بنابراین اتکا به فناوری داخلی راه حل ماست.

\* چه برنامه‌هایی در حوزه هوشمند سازی و هوش مصنوعی دارید؟ ما اخیراً امکان پشتیبانی برخط (آنلاین) از مشتریان را فراهم کردیم و گام بعدی، ورود هوش مصنوعی به این فرایندهاست. در حال کار روی کلان‌داده‌هایی هستیم که می‌توانند عملکرد ماشین‌آلات را مدل‌سازی کنند. این کار باعث می‌شود بتوانیم با پیش‌بینی دقیق، نیاز مشتری را قبل از وقوع مشکل پاسخ دهیم.

\* به نظر شما بزرگ‌ترین چالش در صنعت معدن ایران چیست؟ بهره‌وری پایین، مهم‌ترین چالش ماست. راهکار ما برای مقابله با این مسئله، تمرکز بر تکمیل زنجیره‌های تأمین پایدار و داخلی‌سازی است. این امر هم هزینه را کاهش می‌دهد و هم وابستگی به خارج را کم می‌کند.

\* نقش دولت در حمایت از تولیدکنندگان حوزه معدن را چطور می‌بینید؟ دولت می‌تواند نقش بسیار مؤثری ایفا کند. حمایت‌هایی مثل اجرای عملیاتی قانون حمایت از تولید داخل، کاهش مالیات‌ها، تسهیل در پرداخت بیمه کارکنان، و حتی صفر کردن عوارض



## گفتگوی اختصاصی «ایما» با مرتضی جعفری

مدیرعامل شرکت دانشبنیان پارت یار ماشین

شرکت دانشبنیان پارت یار ماشین از سال ۱۳۹۲ با تأمین قطعات صنعتی وارد عرصه معدن شد و حالا با توسعه زیرساخت‌ها، اتکا به نیروهای متخصص و تمرکز بر فناوری‌های نو، به یکی از بازیگران قابل‌اتکای حوزه ماشین‌آلات معدنی تبدیل شده است. در این گفتگو، مهندس جعفری، مدیرعامل این شرکت از تجربه‌ها، چالش‌ها و چشم‌اندازهای پیش روی صنعت معدن و نقش شرکت‌های فناور ایرانی در این مسیر می‌گوید.

\* شرکت پارت یار ماشین فعالیت خود را چگونه آغاز کرد و امروز در چه جایگاهی قرار دارد؟

ما فعالیت خود را از سال ۱۳۹۲ با تمرکز بر تأمین قطعات آغاز کردیم. اما از همین ابتدا به توسعه فکر می‌کردیم. به همین دلیل در مدت کوتاهی تلاش کردیم زنجیره تأمین را تکمیل کنیم. از ماشین‌آلات تولید گرفته تا فضای کاری مناسب، طراحی سیستم‌ها، جذب نیروی انسانی متخصص و توسعه پشتیبانی فنی همه را به صورت هدفمند پیش بردیم. امروز ما یک تولیدکننده دانشبنیان هستیم که در کنار مشتریان و همکاران صنعتی مان، نقش تأمین‌کننده پایدار را ایفا می‌کنیم.

- جستجوی فعال برای راه حل های موجود در دانشگاه ها و شرکت های دانش بنیان

- ایجاد بستر جلسات B2B و مذاکرات تجاری
- حمایت از انعقاد قراردادهای انتقال فناوری
- تسهیل جذب سرمایه و تأمین مالی پروژه ها در واقع یک چرخه کامل از تبادل فناوری و خلق ارزش را پشتیبانی می کند.

تجربه های موفقی که ما در این زمینه داشتیم، از همکاری های فناورانه در تولید تجهیزات فرآوری معبدنی تا طراحی نرم افزارهای هوش مصنوعی برای تحلیل زئودیتا، نشان می دهد که این مدل، نه تنها کار آمد، بلکه برای صنعت ضروری است. تقاضا محور شدن نوآوری؛ یک الزام در صنایع معبدنی یکی از آفت های نظام نوآوری در کشور، تولید فناوری بدون بازار و نیاز مشخص است. فن بازار با رویکرد تقاضا محور، به جای اینکه صرفاً اختراعات را عرضه کند، از صنعت می پرسد: «چه مشکلی داری؟» و سپس برای آن راه حل می یابد. این نگاه، به ویژه در حوزه معبدن، اهمیت مضامن دارد؛ چون هزینه های آزمون و خطا بالاست و پرورزها نیازمند دقت و بلوغ فنی بالا هستند. در فن بازار، ما تلاش می کنیم راه حل هایی را ارائه کنیم که هم از نظر فنی قابل اتقا باشند، و هم از نظر اقتصادی و اجرایی، برای صنعت توجیه پذیر باشند. هم افزایی میان بازیگران فناوری و معبدن نکته مهم دیگر، نقش فن بازار در ایجاد هم افزایی میان ذی نفعان است: دانشگاه، صنعت، شرکت های دانش بنیان، سرمایه گذاران و نهادهای دولتی. این هم افزایی بدون یک سازوکار منظم، عملاً به صورت جزیره ای باقی می ماند و اثربخشی ندارد. اما فن بازار، با ساختار شبکه ای و مدل کارگزاری خود، این اجزا را در یک مسیر واحد قرار می دهد.

**آینده معبدن در گرو فناوری بومی** در دنیای رقبتی امروز، دیگر نمی توان صنایع بزرگ مانند معبدن را با ابزارها و روش های سنتی اداره کرد. اگر بخواهیم در بازار جهانی بمانیم، باید فناوری را به قلب معبدن ببریم و فن بازار، کلید این تحول است. از نگاه من به عنوان یک کارگزار، فن بازار می تواند به بازوی راهبردی صنعت معبدن تبدیل شود؛ به شرط آنکه صنایع، نهادهای سیاست گذار، و مجموعه های فناور، به آن به عنوان یک مسیر واقعی برای پیشرفت نگاه کنند، نه فقط یک رویداد نماید.

## فن بازار؛ پلی میان نوآوری و معدن

### مهندی تقیزاده

کارگزار فن بازار تخصصی  
معدن و صنایع معدنی



صنعت معدن، یکی از اركان اساسی اقتصاد کشور ماست؛ صنعتی که هم از نظر ذخایر زیرزمینی و هم از حیث سهم در صادرات غیرنفتی، نقشی کلیدی ایفا می کند. اما این صنعت بزرگ با چالش هایی هم وزن عظمتش مواجه است: از تکنولوژی فرسوده گرفته تا وابستگی به واردات، از ضعف در زنجیره ارزش افزوده تا کمبود نوآوری در فرآیندهای کلیدی. اینجاست که فن بازار به عنوان یک نهاد واسطه، می تواند تحولی واقعی در صنایع معبدنی ایجاد کند. فن بازار فقط یک نمایشگاه فناوری یا یک پل ارتباطی نیست؛ فن بازار یک سازوکار نظام مند برای انتقال فناوری، تجاری سازی نوآوری، و اتصال هوشمندانه میان عرضه و تقاضای فناوری است. به عنوان یک کارگزار فعال در حوزه معبدن، معتقدم که اگر فن بازار به درستی در صنایع معبدنی نهادینه شود، می تواند این بخش را وارد عصری نو از بهرهوری، خودکفایی و رقابت پذیری کند.

**معدن؛ صنعتی با نیازهای فناورانه گسترش ده** بخش معبدن، صنعتی پیچیده و چندلایه است که در هر مرحله، از اکتشاف تا فرآوری، به فناوری های دقیق و پیشرفته نیاز دارد. تکنولوژی های ژئوفیزیکی، حفاری هوشمند، پردازش داده های زمین شناسی، سیستم های مانیتورینگ و اینمنی، مدیریت باطله ها، بهینه سازی انرژی در خطوط تولید، و ده ها حوزه دیگر، مستقیماً با نوآوری و فناوری گره خورده اند. در عین حال، بسیاری از شرکت های دانش بنیان و فناور کشور، پتانسیل و توانایی ارائه راه حل برای این نیازها را دارند. اما مسئله اینجاست که بدون یک نهاد واسطه حرفة ای، این دو سر زنجیره هرگز به درستی به هم متصل نمی شوند. اینجاست که فن بازار وارد می شود.

**فن بازار؛ حلقه اتصال بین صنعت و نوآوری** نقش فن بازار در بخش معبدن، بسیار فراتر از معرفی فناوری است. فن بازار با مدل هایی همچون:

- شناسایی و تحلیل نیازهای فناورانه صنعت



## داستان نوآوری جنرال الکتریک

برندی که از دل ایده‌های توماس ادیسون شکل گرفت

توانسته جایگاه خود را به عنوان یکی از بازیگران اصلی عرصه فناوری و تولید حفظ کند. جنرال الکتریک نه تنها یکی از قدیمی‌ترین شرکت‌های صنعتی آمریکاست، بلکه به یکی از الگوهای جهانی در زمینه نوآوری و تطبیق با تحولات سریع اقتصادی و تکنولوژیک نیز تبدیل شده است. شرکت جنرال الکتریک در حال حاضر در چند حوزه‌ی کلیدی فعالیت دارد که هر یک نقشی حیاتی در اقتصاد جهانی ایفا می‌کنند. یکی از مهم‌ترین زمینه‌های فعالیت این شرکت، بیشتر تولید موتورهای جت و سیستم‌های هوافضا است. موتورهای جنرال الکتریک در بسیاری از هواپیماهای تجاری و نظامی به کار می‌روند و این شرکت با رقبایی چون رولز-رویس و پرت‌اندویتنی رقابت نزدیکی دارد. علاوه بر آن، جنرال الکتریک در زمینه تولید تجهیزات نیروگاهی مانند توربین‌های گازی، توربین‌های بخار و توربین‌های بادی نیز یکی از شرکت‌های پیشرو در جهان محسوب می‌شود.

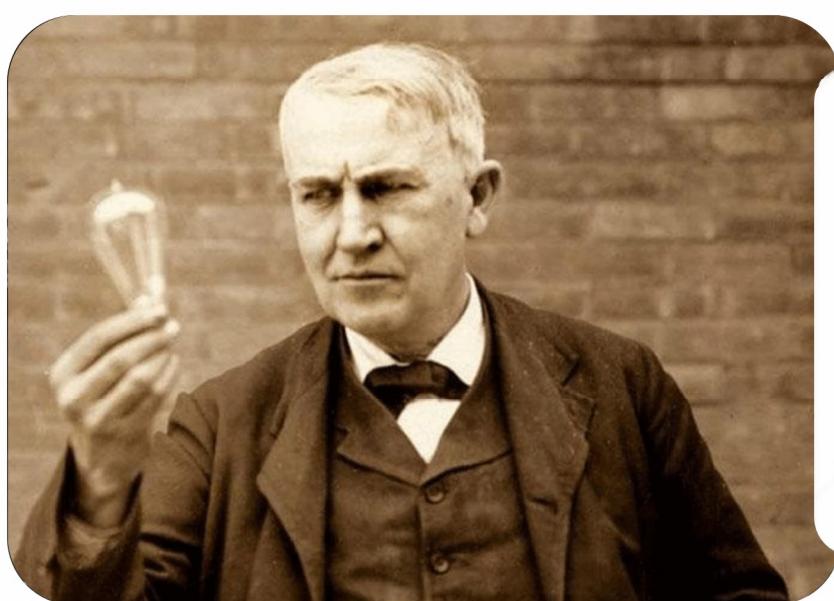


جنرال الکتریک از زمان تأسیس در ۱۵ آوریل ۱۸۹۲، با تکیه بر اختراعات توماس ادیسون، مسیری طولانی در نوآوری پیموده است؛ به بهانه سالگرد تأسیس این شرکت، به بررسی دستاوردهای آن می‌پردازیم که با محصولاتی مانند لامپ رشته‌ای، موتورهای جت و تجهیزات پزشکی مثل دستگاه‌های ام‌آرآی، سی‌تی‌اسکن و سونوگرافی، صنایع مختلفی را متحول کرده است؛ جنرال الکتریک به بخش جدایی‌ناپذیری از

زندگی مدرن تبدیل شده و از روشنایی شهرها تا تولید انرژی پاک، بیش از یک قرن است که فناوری را پیش می‌برد و راه حل‌هایی برای چالش‌های جهانی ارائه می‌دهد. جنرال الکتریک General Electric یا به اختصار GE از جمله نامهایی است که با نوآوری،

فناوری و تحول در صنعت گره خورده است. این شرکت که در ۱۵ آوریل ۱۸۹۲ تأسیس شد، امروز به بهانه سالگرد تأسیس، پرداختن به تاریخچه و نوآوری‌های این شرکت خالی از لطف نیست. شرکتی با ریشه‌ای عمیق در تاریخ صنعتی جهان که با گذر از تحولات عظیم قرن بیستم و ورود به عصر دیجیتال، همچنان

## جنرال الکتریک چگونه متولد شد؟



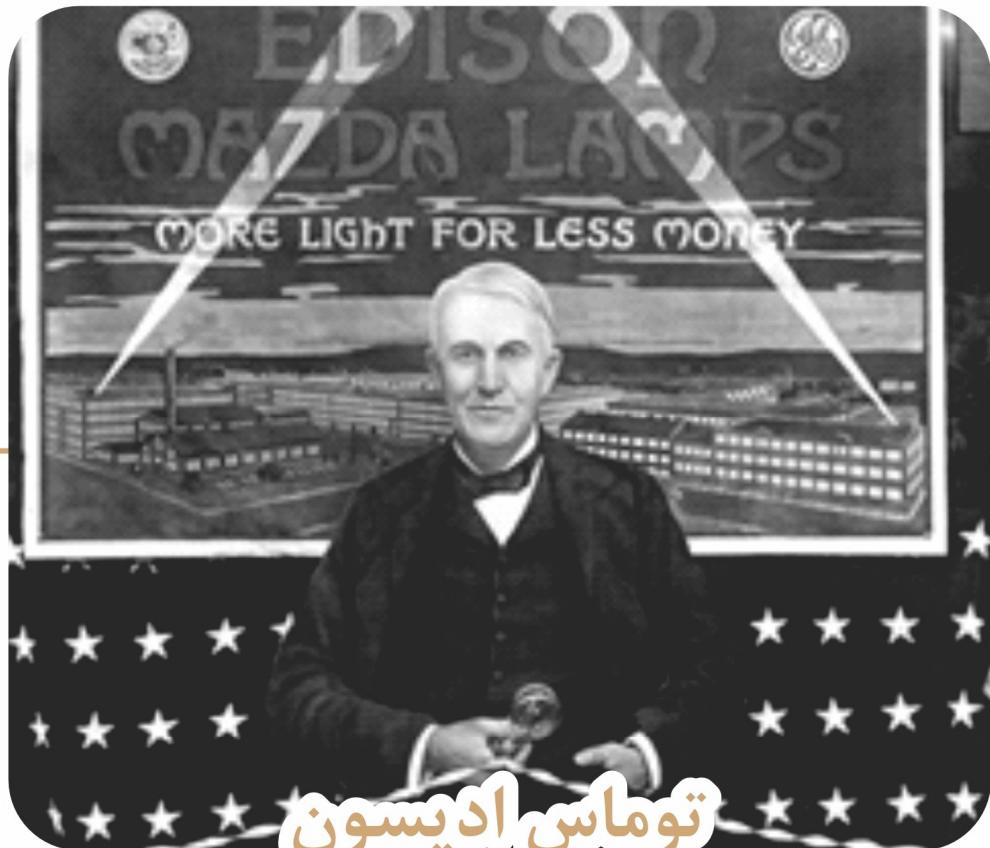
داستان جنرال الکتریک در اواخر قرن نوزدهم، در اوج انقلاب صنعتی دوم آغاز شد. توماس ادیسون، مخترعی که نامش با خلاقیت و پشتکار گره خورده بود، در سال ۱۸۷۸ شرکت لامپ‌های الکتریکی ادیسون را تأسیس کرد. رؤیای او روشن کردن جهان با لامپ‌های رشته‌ای ارزان و قابل اعتماد بود، اما این هدف به زیرساخت‌هایی گسترش نیاز داشت. ادیسون می‌دانست که لامپ به تنها یک کافی نیست؛ جهان به سیستم‌های تولید و توزیع برق نیاز داشت. در سال ۱۸۹۲، با ادغام شرکت او و شرکت توماس - هوستون که در تولید ژنراتورها و موتورهای الکتریکی تخصص داشت، جنرال الکتریک شکل گرفت.



## توماس ادیسون و همکارانش

به سرعت به مراکز خلاقیت تبدیل شدند، جایی که مهندسان و دانشمندان ایده‌های جسورانه را به محصولات کاربردی بدل می‌کردند. برخلاف بسیاری از شرکت‌های آن زمان که صرفاً بر تولید مرکز بودند، جنرال الکتریک نوآوری را در قلب فعالیت‌هایش قرار داد. این فرهنگ خلاقیت که ریشه در دیدگاه ادیسون داشت، به این شرکت امکان داد تا در کمتر از یک دهه، قراردادهایی برای تأمین برق شهرهای بزرگ آمریکا و اروپا امضا کند و به نمادی از پیشرفت صنعتی تبدیل شود.

این ادغام نقطه عطفی در تاریخ صنعت بود. جنرال الکتریک نه تنها فناوری‌های ادیسون را تجاری کرد، بلکه به شرکتی چندوجهی تبدیل شد که در زمینه‌های روشنایی، تولید برق و تجهیزات صنعتی پیش رو بود. در سال ۱۸۸۲، این شرکت اولین ایستگاه تولید برق تجاری را در نیویورک راهاندازی کرد، گامی که برق را به خانه‌ها و کسبوکارهای شهری رساند و پایه‌های زیرساخت‌های الکتریکی مدرن را بنا کرد. آزمایشگاه‌های تحقیقاتی جنرال الکتریک



## توماس ادیسون

### جادوگر منلو پارک و بنیان‌گذار نوآوری

کرد. او تیمی چندرشته‌ای از مهندسان، شیمیدان‌ها، تکنسین‌ها و حتی هنرمندان را گرد هم آورد تا به صورت جمعی روی پژوهش‌ها کار کنند. این رویکرد که بعدها الهام‌بخش شرکت‌های فناوری مانند اپل و گوگل شد، به جنرال الکتریک امکان داد محصولاتی تولید کند که هم از نظر فنی پیشرفته بودند و هم از نظر تجاری موفق. برای مثال، توسعه لامپ رشته‌ای نیازمند صدھا آزمایش بود تا ماده‌ای بادوام برای فیلامن پیدا شود. ادیسون شکست را بخشی از فرایند می‌دانست و می‌گفت که هر آزمایش ناموفق او را به پاسخ نهایی نزدیک‌تر کرده است.

## گی جنرال الکتریک

وستینگھاؤس در «جنگ جریان‌ها» نمونه‌ای از روحیه نوآورانه و رقابتی غالب شد، تلاش‌های ادیسون برای بنا کرد. او همچنین در توسعه که امکان انتقال برق به فواصل بر جنرال الکتریک فراتر از فناوری تمرکز بر نیازهای واقعی مردم را به تا امروز در این شرکت زنده است.

توماس ادیسون که به «جادوگر منلو پارک» معروف بود، نه تنها بنیان‌گذار جنرال الکتریک، بلکه روح نوآوری آن بود. او با بیش از هزار اختراع ثبت شده، از لامپ رشته‌ای و گرامافون گرفته تا سیستم‌های توزیع برق، جهان را متحول کرد. اما آنچه ادیسون را از دیگران متمایز می‌کرد، توانایی او در تبدیل ایده‌ها به محصولاتی بود که زندگی مردم را بهبود می‌دادند. او معتقد بود که اختراع بدون کاربرد عملی، ارزش چندانی ندارد. ادیسون در آزمایشگاه منلو پارک که به عنوان اولین مرکز تحقیق و توسعه صنعتی جهان شناخته می‌شد، روشی نوین برای اختراع ابداع

## جشن پنجاه سال

رقابت ادیسون با نیکولا تسلا و جورج (برق مستقیم در برابر متناوب) او بود. اگرچه برق متناوب در نهایت برق مستقیم پایه‌های صنعت برق را سیستم‌های توزیع برق نهش داشت طولانی را فراهم کردند. تأثیر ادیسون بود؛ او فرهنگی از پشتکار، همکاری و این شرکت تزریق کرد، فرهنگی که



این تجهیزات دشوار است. عدم استفاده از فناوری‌های نوین در بسیاری از معادن ایران از فناوری‌های جدید مانند سیستم‌های هوشمند استخراج، سنجش از دور، و نرمافزارهای مدل‌سازی استفاده نمی‌شود. این امر بهره‌وری و کارایی معادن را کاهش می‌دهد.

### ۳- مشکلات مدیریتی و قانونی

نقص در قوانین و مقررات: برخی از قوانین و مقررات در زمینه معادن در ایران قدیمی و غیر قابل اجرا هستند. این مشکلات در ارتباط با واگذاری معادن، فرآیندهای مجوزدهی، و نظارت بر عملکرد شرکت‌های معدنی ایجاد مشکلات بسیاری کرده‌اند. ضعف در مدیریت منابع: مدیریت منابع معدنی ایران به طور جامع و یکپارچه صورت نمی‌گیرد و در نتیجه بسیاری از معادن با ظرفیت کامل بهره‌برداری نمی‌شوند.

### ۴- مشکلات زیستمحیطی

آلودگی محیط زیست: استخراج مواد معنی به ویژه در معادن روباز، موجب آلودگی خاک، آب و هوا می‌شود. این آلودگی‌ها می‌توانند اثرات منفی جدی بر روی جوامع محلی و اکوسیستم‌ها بگذارند. مدیریت ضایعات معدنی: بسیاری از معادن ایران به روش‌های غیراستاندارد ضایعات را دفع می‌کنند که باعث آلودگی بیشتر محیط زیست می‌شود.

### ۵- مشکلات اجتماعی

مهاجرت و مسائل اجتماعی: برخی از معادن در مناطق دورافتاده و محروم قرار دارند که باعث مهاجرت مردم به این مناطق و ایجاد مشکلات اجتماعی می‌شود.

امنیت شغلی:  
کارکنان معادن به دلیل شرایط سخت کاری و خطرات بالا از امنیت شغلی کمتری برخوردار هستند که می‌تواند باعث نارضایتی و مشکلات اجتماعی شود.

**دست اندازهای فناوری در اقتصاد معنی نگاهی به چالش‌های کلیدی در معادن**  
حوزه فناوری معادن در ایران با چالش‌ها و مشکلات متعددی مواجه است که مانع از بهره‌برداری بهینه از منابع معنی و ارتقای سطح این صنعت می‌شود. این چالش‌ها شامل مسائل اقتصادی، فنی، مدیریتی، زیستمحیطی و اجتماعی است. خش معنی و صنایع معنی، یکی از ۲۰ صنعت در حال رشد سریع جهان تا سال ۲۰۳۰ به شمار می‌آید و امروزه نهادهای حاکمیتی مختلف اقدام به راهاندازی مراکز متعددی برای شتابدهی و رشد کسب‌وکارهای معنی خود کرده‌اند. در همین راستا، ایران به عنوان یکی از ۱۰ کشور برتر معنی جهان، راهاندازی چنین مراکزی را برای توسعه طرح‌های نوآورانه و فناورانه مرتبط با بخش معنی و صنایع معنی در دستور کار خود قرار داده است که از جمله آن می‌توان به مرکز نوآوری معادن و صنایع معنی ایران (ایمینو) اشاره کرد. در ادامه به برخی چالش‌ها و راهکارها می‌پردازیم.

### ۱- مشکلات اقتصادی

کمبود سرمایه‌گذاری: یکی از مشکلات اصلی در صنعت معنی ایران، کمبود سرمایه‌گذاری است. عدم تخصیص منابع مالی مناسب برای پروژه‌های معنی و همچنین تحریم‌ها باعث شده‌اند که دسترسی به منابع مالی خارجی محدود شود. نوسانات قیمت‌ها: توسانات شدید در قیمت مواد معنی در بازار جهانی و همچنین کاهش قیمت نفت باعث شده که بسیاری از پروژه‌های معنی در ایران با مشکلات مالی مواجه شوند. هزینه‌های بالا: هزینه‌های بالای استخراج و بهره‌برداری از معادن در ایران، به ویژه در معادن زیزمی‌نی، مانع از بهره‌وری بالای این صنعت شده است.

### ۲- مشکلات فنی

فرسودگی تجهیزات: بسیاری از تجهیزات معنی در ایران قدیمی و فرسوده هستند و به دلیل محدودیت‌های مالی یا تحریم‌ها، امکان نوسازی و ارتقاء



## چالش‌های حوزه فناوری معدن در ایران

دسته‌بندی	چالش‌ها	تأثیرات
اقتصادی	-کمبود سرمایه‌گذاری	-کاهش بهره‌برداری از معدن، محدودیت در توسعه پروژه‌ها
	-نوسانات قیمت‌ها	-بی ثباتی در برنامه‌ریزی و کاهش پیش‌بینی‌پذیری مالی
فنی	-هزینه‌های بالا	-کاهش سودآوری، مشکلات در جذب سرمایه و تأمین مالی
	-فرسودگی تجهیزات	-کاهش کارایی استخراج، نیاز به هزینه‌های بالای تعمیرات
مدیریتی و قانونی	-عدم استفاده از فناوری‌های نوین	-کاهش بهره‌وری، مشکلات در رقابت با کشورهای پیشرفته در این حوزه
	-نقض در قوانین و مقررات	-کاهش شفافیت، مشکلات در اجرای پروژه‌ها و تأخیر در مجوزها
زیست‌محیطی	-ضعف در مدیریت منابع	-بهره‌برداری ناکارآمد از معدن، هدررفت منابع طبیعی
	-آلودگی محیط زیست	-آسیب به اکوسیستم‌ها، کاهش کیفیت منابع آب و خاک
اجتماعی	-مدیریت ضایعات معدنی	-آلودگی بیشتر، آسیب به سلامت انسان و محیط
	-مهاجرت به مناطقمعدنی	-افزایش فشار بر زیرساخت‌ها، مشکلات اجتماعی در مناطق دورافتاده
	-امنیت شغلی کارکنان	-کاهش انگیزه شغلی، نارضایتی، مشکلات اجتماعی

## نتیجه گیری

معدن خود را افزایش دهد و هزینه‌ها را کاهش دهد. اما مشکلات زیست‌محیطی نیز در صنعت معدن ایران جدی است. استفاده از روش‌های ناپایدار استخراج و مدیریت ضایعات معدنی به شدت محیط زیست را تحت تأثیر قرار می‌دهد. توجه به مسائل زیست‌محیطی می‌تواند به بهبود تصویر این صنعت کمک کرده و جلوی بروز مشکلات بلندمدت را بگیرد. بنابراین صنعت معدن در ایران با چالش‌های متعدد اقتصادی، فنی، مدیریتی، زیست‌محیطی و اجتماعی مواجه است. با توجه به این مشکلات، بهبود وضعیت این صنعت نیازمند توجه به فناوری‌های نوین، سرمایه‌گذاری‌های بیشتر و بازنگری در قوانین و مقررات است.

کمبود سرمایه‌گذاری در صنعت معدن ایران یکی از مهم‌ترین چالش‌ها است. ایران با تحریم‌ها و بحران‌های اقتصادی مواجه است که توان جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی را کاهش داده است. این امر باعث شده که توسعه معدن به کندی پیش برود و ظرفیت‌های استخراجی کشور به طور کامل بهره‌برداری نشود. اگر زیرساخت‌های مالی بهبود یابد، می‌توان بهره‌وری معدن را افزایش داد. از سویی استفاده نکردن از فناوری‌های نوین یکی از عواملی است که بهره‌برداری از معدن ایران را محدود کرده است. کشورهای پیشرفته در زمینه معدن کاری از فناوری‌های جدیدی مانند سنجش از دور، سیستم‌های هوشمند استخراج و مدل‌سازی‌های سه‌بعدی استفاده می‌کنند. ایران می‌تواند با سرمایه‌گذاری در این فناوری‌ها بهره‌وری

شبکه فن بازار ملی ایران به عنوان یک نهاد راهبردی زیر نظر معاونت علمی، فناوری و اقتصاد دانشبنیان ریاست جمهوری، تلاش کرده است تا با شکل دادن به فن بازارهای تخصصی، منطقه‌ای و استانی، یک ساختار منسجم و در عین حال چسباک برای توسعه تبادل فناوری در کشور ایجاد کند. امروز بیش از ۶۰ فن بازار در سراسر کشور زیرمجموعه این شبکه فعالیت می‌کنند که هر یک متناسب با ظرفیت‌های يومی و صنعتی آن منطقه طراحی شده‌اند. این شبکه‌سازی موجب شده تا بازیگران مختلف اکوسيستم فناوری از پژوهشگران دانشگاهی گرفته تا مدیران صنایع بزرگ در یک بستر همسانه، سریع‌تر و مؤثرتر با یکدیگر ارتباط برقرار کنند. این تعامل نه تنها منجر به ارتقای سطح بلوغ فناوری‌ها می‌شود، بلکه سهم بخش خصوصی در توسعه نوآوری را نیز افزایش می‌دهد.

**توسعه بازار فناوری داخلی و بین‌المللی**  
یکی از مأموریت‌های کلیدی فن بازارها، توسعه بازار فناوری در سطح ملی و فراملی است. در شرایط تحریم و محدودیت‌های بین‌المللی، توانمندسازی صادرات فناوری و محصولات دانشبنیان، یکی از ابزارهای مؤثر برای پایداری اقتصاد ملی به‌شمار می‌رود. فن بازار ملی با برگزاری پاویون‌های فناوری در نمایشگاه‌های خارجی، اتصال شرکت‌های فناور داخلی با سرمایه‌گذاران خارجی، و ایجاد فرصت‌های صادرات فناوری، در این زمینه گام‌های مؤثری برداشته است.  
**مسیر پیش رو؛ از اتصال تا ارزش‌آفرینی**  
هرچند نقش واسطه فن بازار یک وظیفه اساسی است، اما هدف نهایی آن، «خلق ارزش» از مسیر انتقال فناوری است. در این چارچوب، ما در شبکه فن بازار ملی تلاش می‌کنیم تا خدمات خود را به سمت زنجیره کامل ارزش فناورانه گسترش دهیم: از شناسایی و ارزیابی فناوری، تا مشاوره حقوقی، تنظیم قرارداد، جذب سرمایه، و حتی توسعه محصله‌ول و ورود به بازار. نقش فن بازارها در آینده‌ای اقتصاد نوآور ایران، چیزی فراتر از واسطه‌گری ساده است؛ آن‌ها تبدیل به معماران اکوسيستم تجاری‌سازی فناوری خواهند شد، که ضمن حفظ چابکی و انعطاف، به توسعه منسجم و هدفمند زیست‌بوم نوآوری در کشور کمک می‌کنند.

## نقش کلیدی فن بازار



محمد صالح خالقی

دبیر شبکه فن بازار ملی ایران

در دنیای امروز، فناوری دیگر تنها یک ابزار یا مزیت رقابتی نیست؛ بلکه ستون فقرات توسعه‌ی اقتصادی، اجتماعی و حتی فرهنگی کشورهاست. اما فناوری به تنها یکی، بدون درک دقیق از نیاز بازار و بدون مسیر روشن برای تجارت‌سازی، تبدیل به انبوهی از ایده‌ها و اخترات خاک خورده می‌شود. دقیقاً در این نقطه است که نقش فن بازارها به عنوان حلقه‌ی واسطه میان عرضه و تقاضای فناوری، حیاتی و تعیین‌کننده می‌شود. فن بازار، مفهومی است که در دهه‌های اخیر در اکوسيستم نوآوری ایران جایگاه ویژه‌ای یافته و اکنون با شکل‌گیری شبکه فن بازار ملی ایران، ساختاری منسجم و هدفمند برای توسعه‌ی این نهادهای کلیدی فراهم شده است. این شبکه نه تنها به ساماندهی تبادل فناوری و ارتقای سطح بلوغ آن در کشور کمک می‌کند، بلکه بستری برای اتصال صاحبان فناوری، سرمایه‌گذاران، صنعتگران، و نهادهای حمایتی ایجاد کرده است.  
**فن بازار، زیربنای اقتصاد دانشبنیان**  
فن بازار در اصل یک سکوی تبادل هوشمند است که نقش میانجی مؤثر بین عرضه‌کنندگان فناوری (اعم از شرکت‌های دانشبنیان، مخترعان، پژوهشگران) و متقاضیان آن (شامل صنایع، سرمایه‌گذاران، بخش‌های خصوصی و دولتی) را ایفا می‌کند. در واقع، فن بازار با شناسایی ظرفیت‌های فناورانه، نیازهای بازار و نیز تحلیل شکاف‌ها، به تسهیل تجارت‌سازی و کاربردی‌سازی دانش فنی کمک می‌کند. در فضای اقتصاد دانشبنیان، دسترسی به فناوری روز و توانایی بومی‌سازی آن، عاملی کلیدی برای رقابت‌پذیری است. فن بازارها با مکانیزم‌هایی همچون برگزاری رویدادهای معرفی فناوری، جلسات B2B، نمایشگاه‌ها و ارائه پلتفرم‌های آنلاین تبادل فناوری، نقش مؤثری در کاهش فاصله‌ی میان علم و بازار دارند.  
**شبکه‌سازی؛ مزیت راهبردی فن بازار ملی**

هدایت کرد. در جهان، معادن هوشمند و الگوریتم‌های یادگیری ماشین به شدت توسعه پیدا کردنده، اما در کشور ما هنوز فاصله زیادی داریم. ما معتقدیم که استفاده از AI می‌توانه تضمیم‌سازی در حوزه معادن را متتحول کند، چه در اکتشاف، چه در استخراج و حتی فرآوری. اما متأسفانه مقاومت‌هایی از طرف برخی کارفرمها برای عبور از روش‌های سنتی وجود دارد.

\* چه چالش‌هایی پیش روی مسیر رشد شرکت‌ها و شرکت‌های مشابه را گرفته است؟

یکی از مهم‌ترین چالش‌ها، عدم تمايل برخی کارفرمها برای پذیرش فناوری‌های جدید هست. همچنین، آگاهی پایین نسبت به مزایای هوشمندسازی و نبود حمایت عملی دولت برای استفاده از ظرفیت شرکت‌های دانش‌بنیان. ما برای ورود به بسیاری از پژوهش‌ها هنوز باید مسیرهای طولانی طی کنیم. اول از همه، باید امکان عقد قرارداد بدون مناقصه (ترک تشریفات) بر اساس گواهی دانش‌بنیانی فراهم شود. دوم، باید تسهیلات مالی واقعی در اختیار شرکت‌های فناور قرار بگیرد. سوم، دولت می‌تواند نقش آگاهی‌بخشی و ترویج را با برگزاری جلسات تخصصی ایفا کند.

\* آینده صنعت معادن ایران را در زمینه دیجیتال‌سازی چطور می‌بینید؟

اگر از الان سرمایه‌گذاری نکنیم، خیلی از فرصت‌ها از دست می‌رود. ما در شرکت بنیان زمین پایدار با تمام توان در حال توسعه ایده‌هایی برای دیجیتال‌سازی معادن هستیم. به‌زودی نسخه‌های پیشرفته‌تر از سامانه کوب و ابزارهای تحلیلی هوشمند برای تحلیل داده‌های معدنی ارائه خواهیم داد.

\* درباره اهمیت نیروی انسانی هم صحبت کنیم؛ چه معیارهایی در استخدام و آموزش نیروها دارید؟

ما سعی کردیم فضایی ایجاد کنیم که متخصص‌ها نه تنها احساس امنیت کنند، بلکه ایده‌هایشون هم به مرحله اجرا برسد. برای ما آموزش به‌روز، آشنایی با تکنولوژی‌های جدید و توسعه مهارت‌های فردی جزو اولویت‌هاست.

\* به نظر شما چرا شرکت‌های دانش‌بنیان هنوز در صنعت معادن جایگاه واقعی خودشون را پیدا نکرده‌اند؟

دلیل اصلی، نبود حمایت عملی و ساختاریافته‌ست. شرکت‌های دانش‌بنیان در شروع مسیرشون با انرژی زیادی وارد می‌شوند، اما با موانع زیاد در حوزه صنعت، کند می‌شوند یا کنار می‌روند. این روند باید تغییر کند و گرنه فرصت تحول صنعت از دست می‌رود.

در دورانی که صنعت معادن بیش از هر زمان دیگری نیازمند هوشمندسازی و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین است، شرکت‌های دانش‌بنیان نقش کلیدی در تحول این صنعت ایفا می‌کنند. گفت و گوی «ایما» با مسعود مجرب، مدیرعامل شرکت مشاور بنیان زمین پایدار، نشان می‌دهد که چگونه یک مجموعه متشكل از نخبگان جوان با تکیه

بر دانش فنی و نگاه آینده محور، موفق به توسعه سامانه‌ای نوآرانه برای مدیریت معادن شده است؛ سامانه‌ای که می‌تواند آغازگر فصل تازه‌ای در بهره‌وری، ایمنی و پایداری معادن کشور باشد. لطفاً کمی درباره سابقه و رویکرد کلی شرکت بنیان زمین پایدار بفرمایید.

ما فعالیت رسمی‌مون رو از سال ۱۳۹۳ در حوزه علوم زمین آغاز کردیم. ترکیبی از نیروی جوان و نخبه در کنار متخصصان با تجربه باعث شد پژوهش‌های متعددی در زئوماتیک، اکتشاف و استخراج معادن، زلزله‌شناسی، زمین‌شناسی، ژئوفیزیک، مکانیک سنگ، ژئوتکنیک و... انجام بدیم. خوشبختانه تاییدهای متعدد از سوی کارفرمایان داخلی و بین‌المللی پشتونه راه ما بوده است.

\* بنیان زمین پایدار علاوه بر پژوهش‌های فنی، در زمینه توسعه علمی هم فعال بوده؛ درباره این بخش بیشتر توضیح می‌دهید؟

بله، ما فقط یک شرکت مهندسی نیستیم. از ابتدا به دنبال ترویج علم، طراحی سامانه‌های تخصصی و ارائه راهکارهای فناورانه در حوزه علوم زمین بودیم. یکی از دستاوردهای مهم ما، طراحی سامانه‌های تخصصی در زمینه مهندسی معادن و مخاطرات زمین هست. همچنین، در سال ۱۳۹۶ موفق به اخذ گواهی دانش‌بنیان شدیم و مجوز فعالیت تخصصی در حوزه‌های مثل ژئوفیزیک و GIS داریم.

\* اخیراً سامانه‌ای تحت عنوان «مدیریت معادن کوب» معرفی کردید. این سامانه قرار است چه مشکلی را حل کند؟

سامانه مدیریت معادن کوب، یک بستر تحول برای پایش و مدیریت عملیات معدنی است. ما با شرکت‌ها و هلدینگ‌های معدنی وارد مذاکره شدیم تا از این سامانه در نظارت بر استخراج، مدیریت ماشین‌آلات و بهره‌وری داده‌ها استفاده شود. کوب می‌تواند مصرف منابع رو بهینه، هزینه‌ها را کاهش، و داده‌ها را یکپارچه کند.

\* ایده این سامانه از کجا شکل گرفت؟

ما یک تیم کامل‌آجوان داریم، اغلب از فارغ‌التحصیلان دانشگاه‌های برتر کشور. تمرکز ما همیشه روی نوآوری بوده. نیاز بازار، تجربیات میدانی، و خلاً موجود در هوشمندسازی معادن ما رو به سمت طراحی سامانه کوب



## هوشمندسازی معدن با سامانه کوب

\* بنیان زمین پایدار علاوه بر پژوهش‌های فنی، در زمینه توسعه علمی هم فعال بوده؛ درباره این بخش بیشتر توضیح می‌دهید؟

**دانستان یک تحول  
فناورانه که به دست  
جوان‌ها رقم خورد**

### کرفس؛ از اپ سلامت تا برنده تعذیه هوشمند

برند ایرانی «کرفس» با تمرکز روی تحلیل تعذیه و کنترل کالری، با نام‌گذاری خلاقانه و طراحی رنگ‌های سبز و خاکی، احساس سلامتی و کنترل فردی را به کاربران منتقل کرد. تیم کرفس توانست با ایجاد جامعه‌ای از کاربران متعهد و انتشار محتوای هدفمند، جایگاه خودش را در ذهن مخاطب ثابت شود. مزیت برنده؟ ترکیب تکنولوژی با حس خودمراقبتی.

### نشان؛ وقتی مسیر به برنده تبدیل می‌شود

نقشه و مسیریاب ایرانی «نشان» از دل یک نیاز روزمره بیرون آمد: پیدا کردن مسیرهای بهینه در شهرهای پرtraفیک. تیم نشان توانست با ترکیب دقیق تکنولوژی بومی، رابط کاربری روان، و لحن صمیمی در ارتباط با کاربر، برنده بسازد که نه فقط ابزار مسیریابی، بلکه همراهی هوشمند در سفرهای روزمره باشد. موفقیت نشان در یک چیز خلاصه می‌شود: تعامل زنده و بومی با کاربر ایرانی.

### تودوایست؛ ساماندهی زندگی با زبان ایرانی

#### «تودوایست» (ToDolist) ایرانی

نیست، اما در ایران هم چند اپلیکیشن مدیریت کار شکل گرفتند که یکی از نمونه‌های موفق آن، اپلیکیشن «دستیار من» است. این اپ با ترکیب رابط کاربری ساده، تقویم کاری، لیست انجام وظایف، و یادآورهای هوشمند، تلاش کرد مفهوم نظم شخصی را بومی کند. لوگو و لحن نوشتاری این اپلیکیشن، حس کنترل و کارایی را القا می‌کند. نکته مهم؟ انتقال حس تسلط و بهره‌وری بدون پیچیدگی.

#### جمع‌بندی:

برندسازی فقط یک لوگو یا نام جذاب نیست؛ یک تجربه است که در ذهن و قلب مخاطب نقش می‌بندد. این ۶ استارت‌اپ هر کدام به شیوه‌ای خاص، توانستند روایت خود را خلق کرده و با آن، برندهایی ماندگار بسازند. اگر در آغاز راه هستی، به یاد داشته باش مردم به برندهایی اعتماد می‌کنند که شبیه خودشان فکر می‌کنند، حرف می‌زنند و رفتار می‌کنند. شما چطور فکر می‌کنید؟



### وقتی ایده‌ها به برنده تبدیل می‌شوند

داستان برندسازی ۶ استارت‌اپ ایرانی

در دنیای پر تلاطم استارت‌اپ‌ها، فقط آن‌هایی ماندگار می‌شوند که بتوانند یک داستان خوب تعریف کنند. داستانی که نه تنها محصول، بلکه جهان‌بینی و ارزش‌های برنده را منتقل کند. اینجا، نگاهی داریم به داستان برندسازی ۶ استارت‌اپ موفق که مسیر متفاوتی را طی کردند و حالا به نام‌هایی الهام‌بخش تبدیل شده‌اند.

**دیجی‌کالا؛ از یک بررسی ساده تا غول خردۀ فروشی**  
همچیزی از یک نارضایتی شروع شد. دو برادر تصمیم گرفتند تجربه بد خرید دوربین دیجیتال را به فرصتی برای ساخت یک پلتفرم شفاف تبدیل کنند. «دیجی‌کالا» با تمرکز بر اعتماد، بررسی فنی محصولات، و طراحی هویت بصری منسجم، برنده ساخت که حالا برای میلیون‌ها

ایرانی یک واژه‌ی آشناست. راز موفقیت؟ وفاداری به اصل «شفافیت» در همه نقاط تماس برنده.

**اسنپ؛ نام ساده، برنده بزرگ**  
در آغاز کار، کمتر کسی باور داشت می‌توان فرهنگ تاکسی اینترنتی را در ایران جا انداخت. اما «اسنپ» با انتخاب یک نام کوتاه، مدرن و بین‌المللی، و استفاده هوشمندانه از رنگ سبز نوونی، برنده ساخت که نه فقط محصول، بلکه سبک زندگی جدیدی معرفی کرد. هویت برنده اسنپ ترکیبی است از سادگی، دسترسی سریع، و حس کنترل برای کاربر.

**زوپ؛ برنده نوپا در دنیای مواد غذایی سالم**  
استارت‌اپ ایرانی «زوپ» که در حوزه‌ی غذاهای فرآوری‌نشده و رژیمی کار می‌کند، با تمرکز بر مخاطب هدف خاص ورزشکاران و رژیمی‌ها توانست با بسته‌بندی‌های مینیمال، رنگ‌بندی روش و پیام‌های ساده مثل «زندگی سالم با انتخاب‌های کوچک» به یک برنده قابل اعتماد تبدیل شود. درس کلیدی؟ هم‌راستایی پیام برنده با سبک زندگی مخاطب.

